

Mon expérience de l'administration

Entre désillusion et révélation



Les raisons de ce témoignage

1. Le hasard
2. Un sentiment d'inachevé
3. L'impression que mon expérience montre beaucoup sur notre société

Sommaire

- I) La double exceptionnalité
- II) De l'atypisme en administration
- III) L'administration et le numérique : l'histoire d'un double discours

I) La double exceptionnalité

I. La double exceptionnalité

Défini
twice
intell
dysle
Aspe

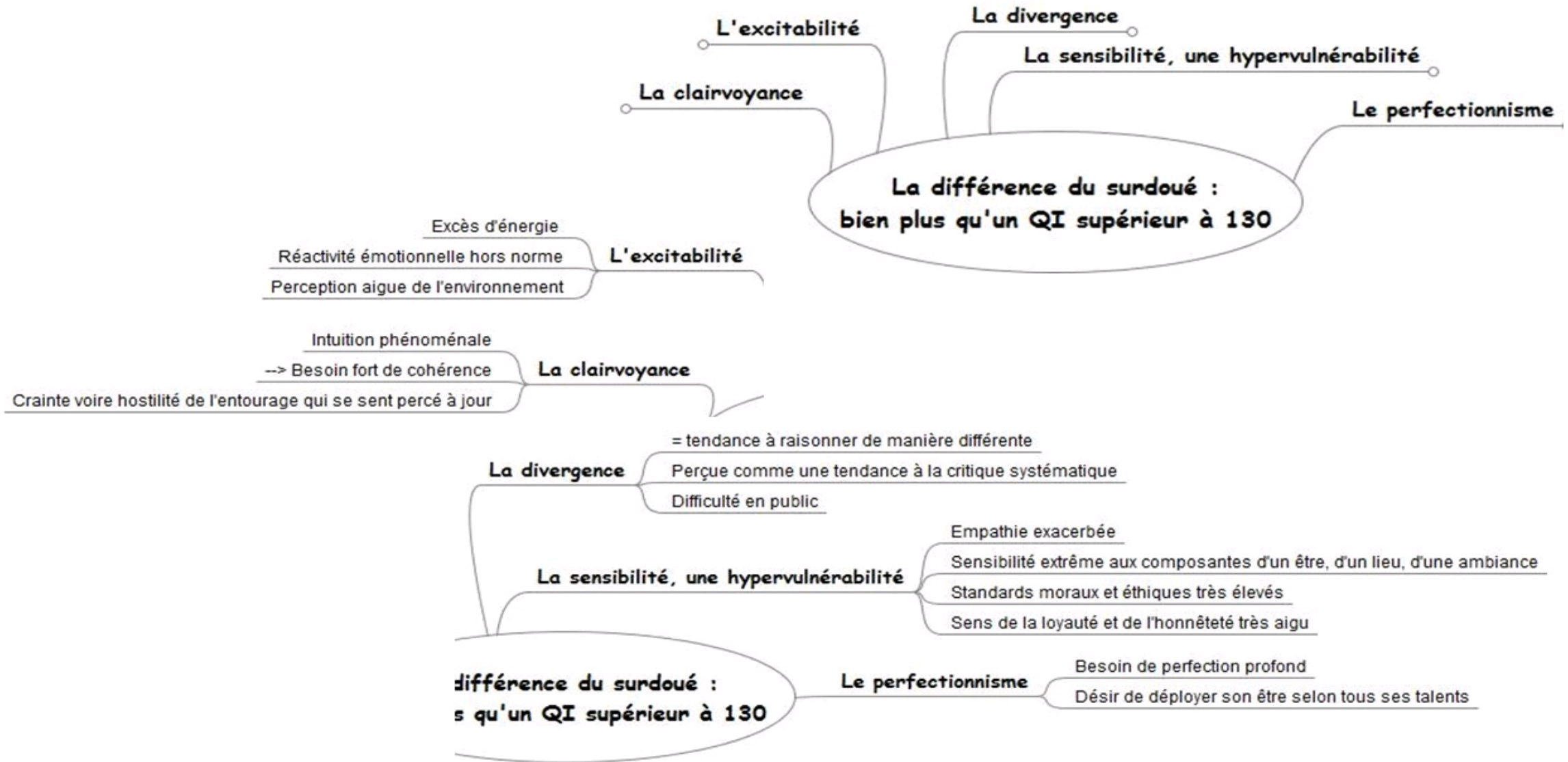
Typical characteristics of twice-exceptional children^[10]

Strengths	Deficits
<ul style="list-style-type: none">• Superior vocabulary	<ul style="list-style-type: none">• Poor social skills
<ul style="list-style-type: none">• Advanced ideas and opinions	<ul style="list-style-type: none">• High sensitivity to criticism
<ul style="list-style-type: none">• High levels of creativity and problem-solving ability	<ul style="list-style-type: none">• Lack of organizational and study skills
<ul style="list-style-type: none">• Extremely curious, imaginative, and inquisitive	<ul style="list-style-type: none">• Discrepant verbal and performance skills
<ul style="list-style-type: none">• Wide range of interests not related to school	<ul style="list-style-type: none">• Poor performance in one or more academic areas
<ul style="list-style-type: none">• Penetrating insight into complex issues	<ul style="list-style-type: none">• Difficulty with written expression
<ul style="list-style-type: none">• Specific talent or consuming interest area	<ul style="list-style-type: none">• Stubborn, opinionated demeanor
<ul style="list-style-type: none">• Sophisticated sense of humor	<ul style="list-style-type: none">• High impulsivity

», OU
étant
s que
type

how up in school. In their early years, these children often seem bright, with varied interests and advanced vocabular

I. La double exceptionnalité












I. La double exceptionnalité

Le syndrome d'Asperger : un autisme méconnu

- Difficile à diagnostiquer (2 à 3 ans)
- Reconnu comme handicap par l'OMS depuis 1993
- Reconnu comme autisme, mais avec l'absence de déficits intellectuels

Les principaux signes :

- Incompréhension des implicites de communication
- Difficultés dans la communication et les interactions sociales
- Grande capacité de mémorisation, etc.

Troubles des interactions sociales	Troubles de la communication verbale et non verbale	Comportements stéréotypés et répétitifs
 <p>Apparente indifférence aux personnes, semble ignorer les autres, défaut de contact</p>	 <p>Utilise le langage de façon écholalique (l'enfant répète mot pour mot une question qu'on lui pose)</p>	 <p>Mouvements inhabituels du corps (battements rapides des mains en ailes de papillons)</p>
 <p>Manque de contact visuel</p>	 <p>Ne pointe pas du doigt, ne montre pas les objets</p>	 <p>Intolérance face au changement d'éléments même insignifiants se manifestant par de la colère (l'enfant s'automutile, se mord, s'arrache les cheveux)</p>
 <p>Ne joue pas avec les autres enfants Absence d'intérêt pour les autres enfants</p>	 <p>A du mal à comprendre et à se faire comprendre</p>	 <p>« Main outil » : utilise la main de l'autre pour attraper des choses (traiter les autres comme des objets)</p>

II) De l'atypisme en administration

II. De l'atypisme en administration

Un mode de fonctionnement inadapté



Empathie VS Technocratie



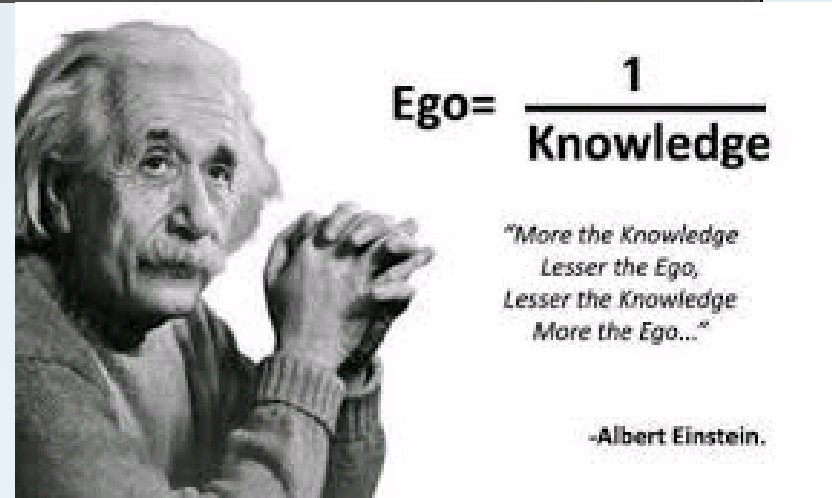
Indépendance VS Conformisme



Management collaboratif VS Management hiérarchique

II. De l'atypisme en administration

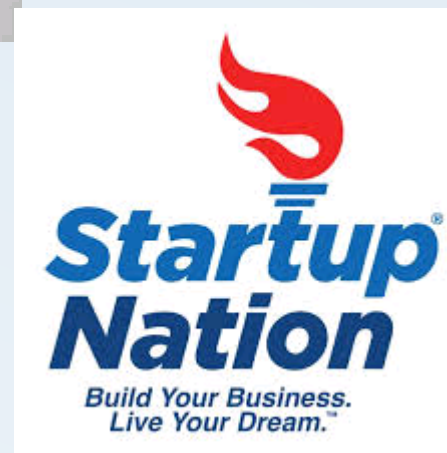
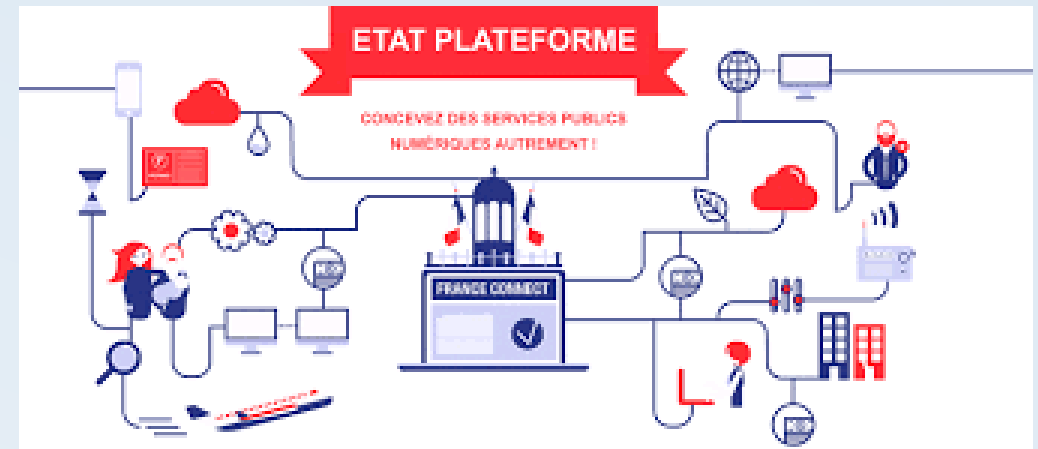
Un fonctionnement cognitif particulier



III) L'administration et le numérique : l'histoire d'un double discours

III. L'administration et le numérique : l'histoire d'un double discours

Le discours officiel



III. L'administration et le numérique : l'histoire d'un double discours

La réalité :

- *Des moyens financiers extrêmement restreints* : les pouvoirs publics sont rentrés dans un cercle sans fin de limitation budgétaire, qui empêche toute politique d'investissement massif de long terme dans le numérique, tel que l'exige la situation.
- *Des marges de manœuvres politiques limitées* : l'Etat n'a plus la capacité à réglementer le secteur seul, selon ses propres intérêts ; tout se décide au niveau européen à présent.
- *Les décideurs publics sont tous dans l'idéologie managériale du « tout entreprise » et du « laissez-faire »* : la France est l'un des rares pays à laisser autant de géants, tels Microsoft, Google, ou Palantir, investir des secteurs hautement stratégiques sans contrepartie réelle.
- *Les élites françaises sont intrinsèquement averses au risque, et formées au conformisme et à la confiance exagérée en eux-mêmes* : il sont enfermés dans un aveuglement et une psychologie qui les rend incapables de prendre des décisions radicales.
- *L'administration est par nature un lieu qui empêche toute génération de créativité et d'innovation* : malgré tous les changements organisationnels, l'Etat n'a jamais réussi à développer l'innovation en son sein. Cela ne peut passer que par la remise en cause profonde du système de formation cognitive et culturelle de ses élites, qui maintiennent à bout de bras une organisation verticalisée très marquée sociologiquement.

III. L'administration et le numérique : l'histoire d'un double discours

Ce que ça révèle :

Un discours marketing et managérial s'est imposé dans l'espace médiatique, et le pouvoir politique n'a pu indéfiniment rester en l'ignorant. Les acteurs industriels qui ont parti liés avec le système médiatique, ont réussi à imposer le numérique comme sujet de consensus politique, à un niveau national.

J'ai été en poste lorsque cela a commencé : je date le changement au sein de la fonction publique à 2014. C'est à partir de cette année qu'on parle véritablement, chaque jour quasiment, de révolution numérique et de transformation de l'Etat.

Ce que j'ai vu, de par mon parcours, c'est l'absence de créativité, d'ouverture et d'indépendance d'esprit, et surtout de moyens politiques et financiers, pour engager un véritable tournant technologique.

Merci de votre attention.